

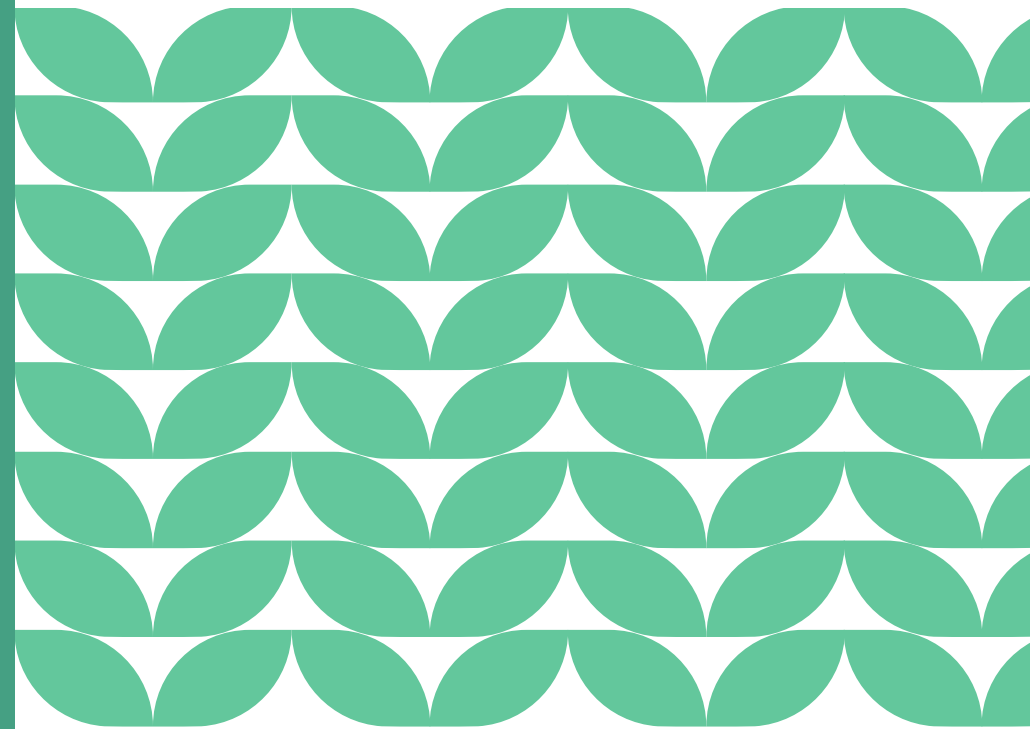
# Hallintosääntö- uudistuksen tavoitteet

Kaupunginhallituksen iltakoulu 3.4.2023

Projektipäällikkö, johtava asiantuntija  
Saara Ojala



Järvenpää



# Valmistelutyöryhmä

Saara Ojala, projektipäällikkö, johtava asiantuntija  
Laura Rainetoja, vt. hallintojohtaja  
Antti Ali-Sisto, lakimies  
Eveliina Taipale, lakimies .

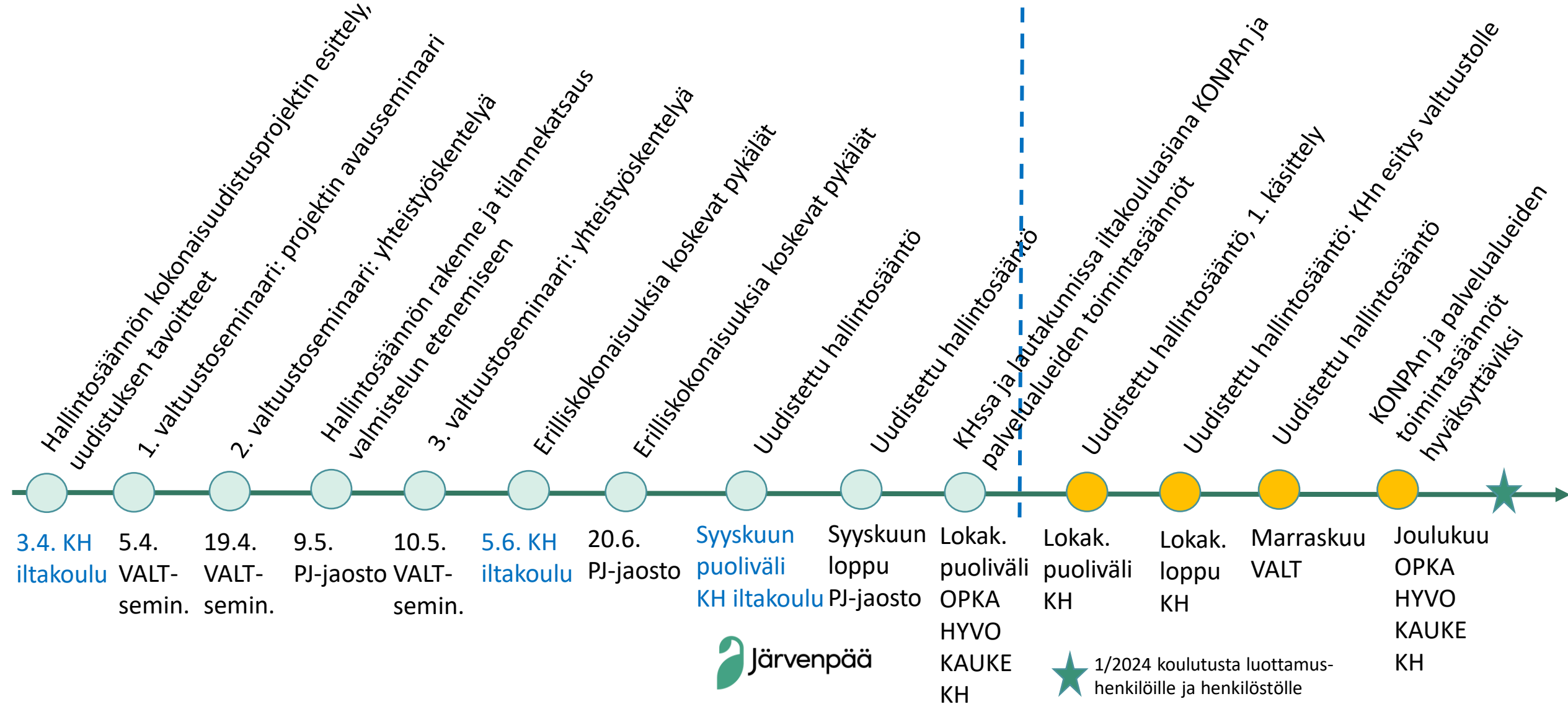
Lisäksi tukena muun muassa:  
Pilvi Kallio-Meriläinen (fasilitointi)  
Henna Koskelainen (fasilitointi)  
Maria Lassila (projektin viestintä)  
Mika Lindgren (henkilöstö)  
Kirsi Rinne (talous)  
Jussi Jokivaara (turvallisuus ja valmius)  
Juhana Hiironen (kiinteistöjen myynti)  
Petra Pantsar (hankinnat)  
Harri Palviainen (KAUKE)  
Merja Narvo-Akkola (OPKA)  
Kristiina Soots (HYVO)



Ohjausryhmänä toimii  
kaupungin johtoryhmä

# Tärkeät päivämäärät luottamushenkilöille

Käsittelykierros (Tavoite on, että uusi hallintosäntö astuu voimaan 1.1.2024)





# Kuntaliiton uusi hallintosääntömalli

# Kunnan hallintosääntö

- Kunnassa on kuntalain 90 §:n mukaan oltava hallintosääntö



# Kunnan hallintosääntö

- **Toimivaltarajojen jäykkyys**
  - hallintosäännön määräyksiä on noudatettava kunnan hallinnossa
  - vaikka valtuusto käyttääkin kunnan ylintä toimivaltaa (KL 14 §), myös sen on noudatettava hallintosäännön toimivaltarajoja
- **Hallintosäännön voimaantulo**
  - ei erityisiä säännöksiä kuntalaissa: voidaan panna täytäntöön vailla lainvoimaa
  - voi tulla mahdollisesta valituksesta huolimatta voimaan heti hyväksynnällä

# Kunnat ovat erilaisia

- Hallintosääntömallissa on huomioitu kunnan keskeisen päätösvallan delegointi
- Hallintosääntö ei anna määräyksiä tietynlaisesta organisaatorakenteesta, huomioitava kuitenkin
  - **Välillisesti pakolliset toimielimet**
    - lainsäädännössä mainitut toimielimet, joiden osalta edellytetään toimivallan kuulumista monijäseniselle toimielimelle, jona ei voi toimia kunnanhallitus (kuten rakennusvalvontaviranomainen)
  - **Edellytetyt toimielimet**
    - Lainsäädäntö ei edellytä *erillistä toimielintä*, mutta vaatii, että jokin toimielin toimii laissa säädettyssä roolissa
  - **Vapaaehtoiset toimielimet**
    - Lainsäädäntö ei edellytä perustamista (toimikunnat, jaostot jne.)
- Hallintosääntömallia ei tule käyttää ”leikkaa–liimaa –periaatteella”

# Mikä muuttuu?

- Hallintosäätömallissa on seurattu ajantasaista lainsäädäntöä viimeisimpiin säädösmuutoksiin saakka
- Muutokset lähinnä tekstimuutoksia, merkittäviä toimivaltaohjemuutoksia ei ole tehty
- Kuntalain 90 §:n 3 momentin voimaantulo 1.3.2023 lukien velvoittaa kunnat muuttamaan hallintosäätöään poikkeusoloja ja normaaliolojen häiriötilanteita silmällä pitäen 30.9.2023 mennessä
- Johdanto- ja perustelutekstejä on uudistettu ja täydennetty



# Järvenpään voimassa oleva hallintosäätö 133 §

## Kuntalain 90 §:n uusi 3 momentti

- Tasavallan presidentti vahvisti 16.2.2023 kuntalain muuttamisesta annetun lain (199/2023), jolla l kuntalain 90 §:ään **uusi 3 momentti**

Edellä 1 momentissa säädetyn lisäksi hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, päätöksenteko- ja hallintomenettelyistä sekä valtuuston toiminnasta poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa.

- Voimaantulo:** voimaan **1.3.2023**, hallintosäännön oltava 90 §:n 3 momentin mukainen **30.9.2023**
- Poikkeusoloja** ovat valmiuslain 3 §:ssä luetellut yhteiskuntaan kohdistuvat erityisen vakavat uha
- Normaaliolojen häiriötilanteita** ovat poikkeusoloja lievemmat tilanteet

11

KUNN  
LIITTI

## 133 § Normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautuminen

Normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa (poikkeusolojen osalta valmiuslain käyttöönottoasetuksen voimassaoloaikana):

- kaupunginhallitus, lautakunnat, jaostot ja johtokunnat voidaan kutsua koolle välittömästi hallintosäännön 109 §:ssä mainittua määräaikaa noudattamatta.
- mikäli kaupunginhallitus, lautakunta, jaosto tai johtokunta päätetään kutsua koolle edellä mainitulla tavalla välittömästi, kokouksessa voidaan käsitellä ainoastaan sellaisia kiireellisiä asioita, joita ei voida käsitellä hallintosäännön 109 §:n mukaisen koolle kutsumisaikataulun puitteissa.
- Kaupunginhallituksella on oikeus tehdä päätös asiassa, joka hallintosäännöllä on määrätty palvelualuelautakunnan tai jaoston (pois lukien tarkastuslautakunta, lupajaosto ja yksilöasiainjaosto) toimivaltaan, jos päätöksen tekeminen tällä tavoin on välttämätöntä sen johdosta, että
  - edellä mainitun toimielimen kokoontuminen normaaliolojen häiriötilanteessa tai poikkeusoloissa on estynyt tai
  - normaaliolojen häiriötilanne tai poikkeusolot edellyttävät kaupungin ja sen asukkaiden erittäin tärkeiden intressien vuoksi nopeaa päätöksentekoa ja kaupungin toiminnan ja talouden johtamista keskitetysti.

*Nykyinen Järvenpään 133 § ei täytä lain minimivaateita valtuustoa koskien.*

# Normaaliolojen häiriötilanteet

- Lain esitöissä on annettu ei-tyhjentävä luettelo normaaliolojen häiriötilanteista
  - **Poikkeusoloja lievempiä** paikallisia, alueellisia tai valtakunnallisia, yhden tai useamman kunnan alueella, joihin reagoiminen edellyttää esimerkiksi normaalioloja nopeampaa päätöksentekoa ja välttämättömän päätöksenteon turvaamista
  - Vaikutukset voivat kohdistua kunnan palveluihin ja ulottua myös kuntalaisiin
  - Esim. kunnan juomavesilähteen saastumisen uhka, levinnyt kuntakeskusta tai teollisuusaluetta lähestyvä maastopalo, kunnan alueelle kohdistuva terroriteko tai sen uhka (HE 256/2022 vp., s. 9)
  - Säännöskohtaisissa perusteluissa tuotu esille lisäksi esimerkiksi välittömän vaaran tai muun vakavan toiminnallisen tai taloudellisen riskin aiheuttavia
    - Henkeen ja terveyteen sekä elintärkeiden palveluiden keskeytymiseen kohdistuvia uhkia
    - Talouteen, kiinteistöihin, muuhun omaisuuteen tai ympäristöön kohdistuvia uhkia
- **Suppea tulkinta!**
- Valtuusto päättää hallintosäännöllä
  - mistä kyseisessä lainkohdassa luetelluista asioista määräykset on tarpeen ottaa hallintosääntöön
  - mikä toimitilin on toimivaltainen päättämään normaaliolojen häiriötilanteen toteamisesta

*Ei Järvenpään nykyisessä hallintosäännössä*

# Hallintosäätömalli 37 § - 39 §

## Hallintosäätömallin määräykset tältä osin

- Edellytyksenä se, että normaalista toimivallasta poikkeamiselle on sellainen **välttämätön syy**, että siihen ei pystytä vastaamaan normaalissa hallintomenettelyssä normaalien toimivaltarakenteiden puitteissa

### 37 § Normaalista toimivallasta poikkeaminen ja raportointi

Hallintosäännön muiden lukujen toimivaltamääräyksistä voidaan poiketa poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteessa välttämättömän syyn vuoksi silloin, kun päätöksentekoa ei kyetä normaalitoimivaltuuksin riittävällä tavalla järjestämään. Tällaisia syitä voivat olla esimerkiksi henkeen ja terveyteen kohdistuvat uhat sekä elintärkeiden palveluiden keskeytymiseen, talouteen, kiinteistöihin, muuhun omaisuuteen tai ympäristöön kohdistuvat uhat, jotka aiheuttavat välittömän vaaran tai muun vakavan toiminnallisen tai taloudellisen riskin.

Kunnanjohtaja voi käyttää poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteessa normaalista toimivallasta poikkeavaa päätösvaltaa kunnan palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi välttämättömän syyn vuoksi.

Toimialajohtaja voi käyttää poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteessa normaalista toimivallasta poikkeavaa päätösvaltaa kunnan palvelujen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi omalla toimialallaan välttämättömän syyn vuoksi, ellei kunnanjohtaja pääätä asiasta.

Kunnanhallitukselle tulee raportoida 37 §:ään perustuvalla toimivallalla tehdyistä päätöksistä.

13

*Vrt. Järvenpään 133§, jossa toimivaltaa delegoidaan KHlle ja säädetään poikkeavista koolle kutsumisista.*

*Täydennettävä*

- a) kenellä toimivalta päättää poikkeusolojen ja normaaliolojen häiriötilanteen aikaisen toimivallan käyttöönotosta*
- b) valtuuston ja KJn toimivalta poikkeusolojen ja normaaliolojen häiriötilanteen aikana*
- c) muuta?*

→ VALT hyväksyttävä uusi pykälä **ennen 30.9.2023**

## Hallintosäätömallin määräykset tältä osin

### 38 §

#### **Päätösvallan käyttöön ottaminen määräajaksi kunnanhallituksen / valtuuston päätöksellä poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteessa**

Kunnanhallitus / valtuusto voi vahvistaa kunnanjohtajan ja toimialajohtajan normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvallan määräajaksi poikkeusoloissa sekä normaaliolojen häiriötilanteessa 37 §:ssä mainitun välttämättömän syyn vuoksi.

Kunnanhallitus / valtuusto voi vahvistamisen sijaan, sekä ennen määräajan päättymistä todeta, ettei normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvallan käytölle ole enää perusteita.

## Hallintosäätömallin määräykset tältä osin

- 39 § kokouskutsun määräajasta poikkeamisesta
- Mahdollistavat nopean koollekutsumisen normaaliolojen häiriötilanteissa

# Työllisyysalueiden sopimukset lokakuun 2023 loppuun mennessä

Hallituksen luonnoksessa julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden uudelleenjärjestämisestä edellytetään, että lokakuun loppuun mennessä pitää työllisyysalueiden sopimusten (kuntayhtymän perussopimus, sopimus yhteisestä toimielimestä, ilmoitus itsenäisestä järjestämisestä, hakemus työllisyysalueesta annetuista kriteereistä poikkeamisesta) sekä suunnitelman työvoimapalveluiden järjestämisestä olla valmiina ja lähetettynä valtionhallintoon tarkasteltavaksi. Kuntien yhteistoimintaan tarkoitettujen sopimusten minimiehdot on määritelty kuntalaissa.

## Kuntien yhteistoimintasopimuksesta

### Lähtökohdat

- Edellinen Kuntaliiton yhteistoimintasopimusmallille pohjautuu em. kumoutuneeseen sääntelyyn.
- Todettu tarve uudelle sopimusmallille.
- Sopimusmallissa huomioutu kuntalain (410/2015) muutokset.
- Kyseessä ns. yleissopimusmalli.
- Mahdollinen erityislainsäädäntöön pohjautuvien sopimusmallien laadinta arvioidaan Kuntaliitossa tapauskohtaisesti (TE24-uudistus, ympäristöterveydenhuollon järjestäminen:  
<https://www.kuntaliitto.fi/sites/default/files/media/file/KUNTALIITTO%20OHJE%20YTH%20yhteistoiminta-alueet%20kuntakirjeen%20liite.pdf> )

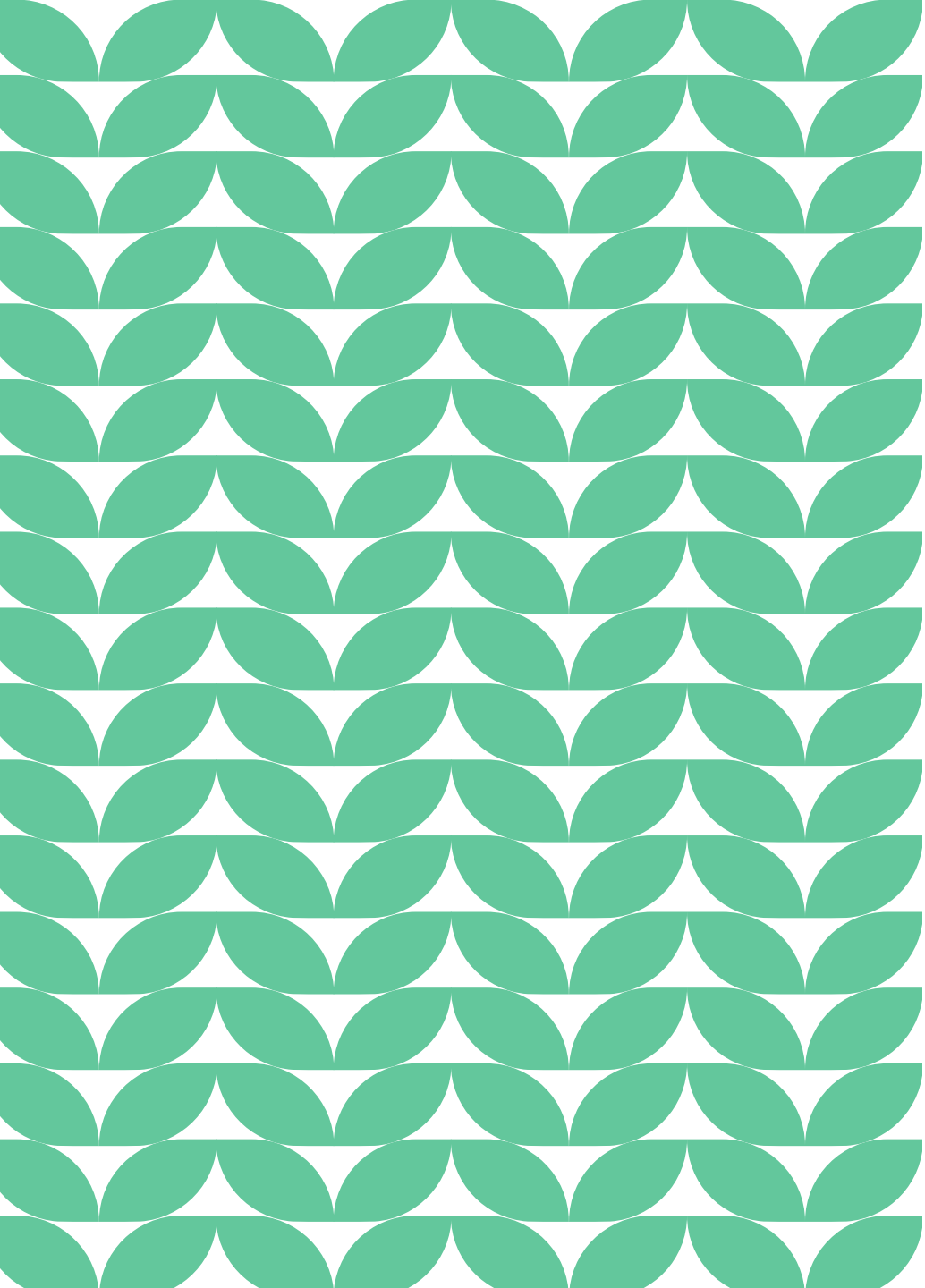
*TE-uudistus astuu voimaan 1.1.2025 → Koska neuvottelut ja palvelujen suunnittelu ovat kesken, hallintosäntöä ei tätä koskien ole mahdollista vielä valmistella.*

*TE-uudistusta koskevat hallintosäntömuutokset tuodaan hyväksyttäväksi vuoden 2024 loppuun mennessä.*

## Kuntayhtymän perussopimusmallista

### Lähtökohdat

- Perustuu olemassa olevaan malliperussopimukseen
- Muutokset aiempaan
  - Yleislakien edellyttämät muutokset otettu huomioon
  - Täsmennetty terminologia
- Mahdollistaa kuntayhtymän toiminta eri muodoissa ja sopimusmääräyksiä tuleekin täydentää kuntayhtymäkohtaisesti
  - Toimintakohtaisesti
  - Toimialan erityislainsäädäntö
- Perussopimuksen vähimmäissisältö perusteluineen



# Hallintosäännön kokonaisuudistus Järvenpäässä

# Strategia- kartta

## ARVOT



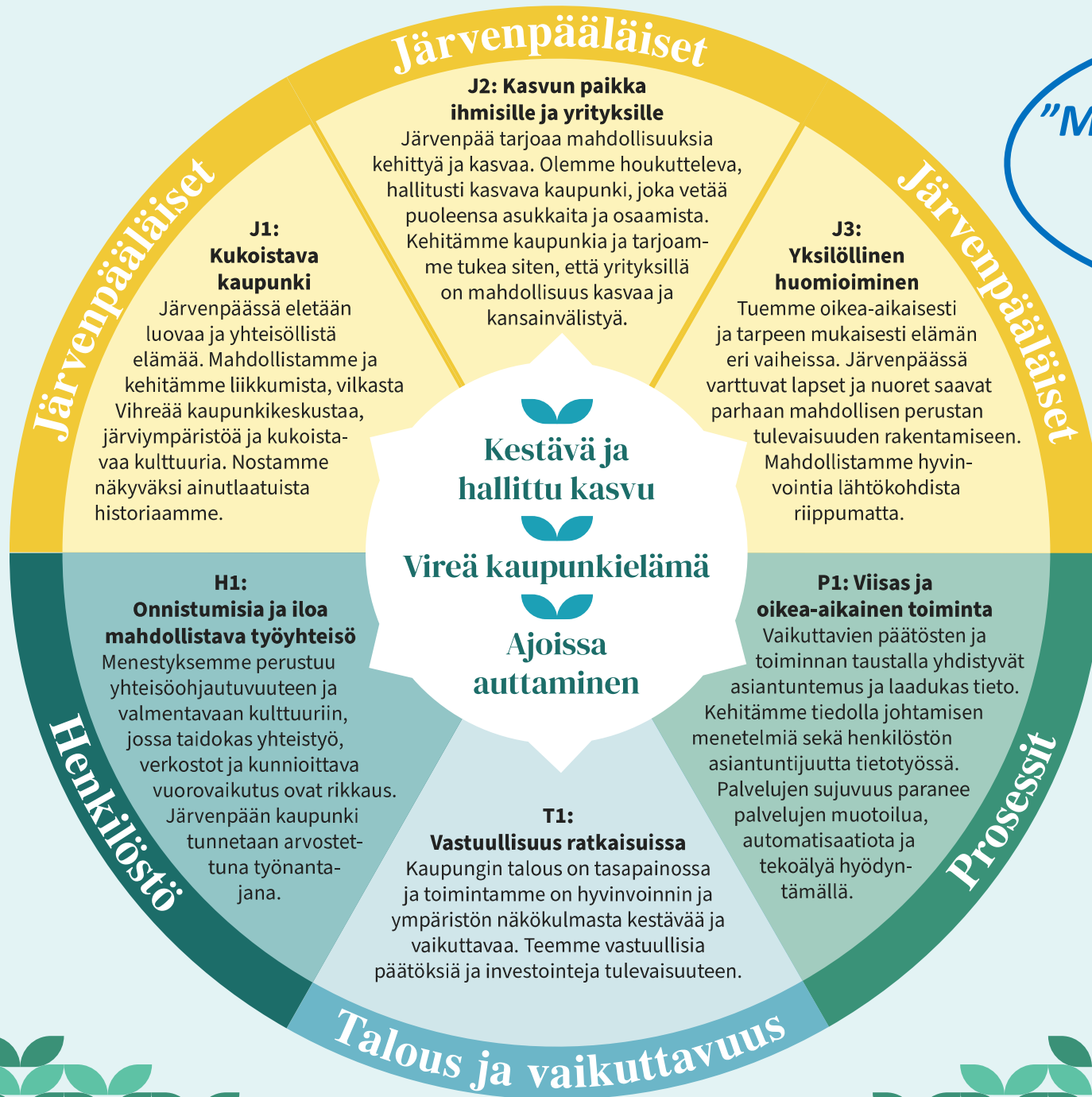
Oikeudenmukaisuus



Rohkeus



Vastuullisuus



*”Millainen kuntahallinto tukee strategian toteutumista?”*

## VISIO

Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti metropoli-alueen pohjoisessa keskuksessa.

## MISSIO

Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpäälaisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet.

# Hallintosäännön suhde strategiaan



## KL 14 § Valtuuston tehtävät

Kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa.

Valtuusto päättää:

- 1) kuntastrategiasta;
- 2) hallintosäännöstä [--]

## KL 37 § Kuntastrategia

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen; 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen; 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet; 4) omistajapolitiikka; 5) henkilöstöpolitiikka; 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet; 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

## KL 38 § Kunnan johtaminen

Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti. [--]

- Hallintosäännön ja sitä tarkentavien sääntöjen tulee perustua lainsäädäntöön, samaten kuntastrategian.
- Hallintosäännössä voi tarkentaa sitä, mitä KL säätelee kaupunkistrategian tarkastamisväleistä.
- Hallintosääntöä laadittaessa kannattaa ottaa huomioon, että strategia tarkistetaan vähintään kerran valtuustokaudessa. Hallintosäännön on täten hyvä kestää aikaa, eikä sitä kannata sitoa strategiaan liian yksityiskohtaisella tasolla. **Hallintosäännön on kuitenkin mahdollistettava kulloisenkin kuntastrategian toteutuminen.**

# Kunnan ainoa johtosääntö?

Kuntalain lähtökohtana on, että hallintosäännössä annetaan kaikki tarpeelliset määräykset kunnan hallinnon, toiminnan, päätöksenteko- ja hallintomenettelyn sekä valtuuston toiminnan järjestämisestä.


~~Kuntalain lähtökohtana on, että kaikki johtosäännöllä määrättävät asiat kootaan hallintosääntöön, jolloin ei tarvita muita johtosääntöjä.~~ Hallintosääntöön otetaan näin ollen määräykset, jotka aiemmin olivat valtuuston työjärjestyksessä, hallintosäännössä, toimielinten johtosäännöissä, taloussäännössä ja tarkastussäännössä.

Kunnan hallintosäännössä annetaan myös tarpeelliset määräykset hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, päätöksenteko- ja hallintomenettelystä sekä valtuuston toiminnasta valmiuslain (1552/2011) 3 §:n mukaisissa poikkeusoloissa sekä normaaliolojen häiriötilanteissa. Sääntelyä sovelletaan kuntalain 64 §:n mukaan myös kuntayhtymiin.

Poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa noudatetaan hallintosäännön määräyksiä ja poikkeusoloissa mahdollisesti valmiuslain nojalla annettua sääntelyä.

Kuntalain ~~Lain~~ perustelujen mukaan hallintosääntömääräykset voidaan jakaa eri asiakirjoihin silloin, kun kaikkia määräyksiä ei kunnan organisaation laajuuden perusteella ole tarkoituksenmukaista koota yhteen.

Laissa ei enää mainita sanaa ”johtosääntö”, mutta johtosääntöä voidaan edelleen käyttää yleisnimityksenä kunnan hallintoa ja toimintaa ohjaavasta ja sitovasta asiakirjasta. Hallintosäännön ohella muita kunnan toiminnan keskeisiä ohjausvälineitä ovat kuntastrategia, talousarvio ja taloussuunnitelma.



Järvenpää on keskisuuri kaupunki, jossa yksi johtosääntö tuskin on tarkoituksenmukainen

→ **Millainen on Järvenpään malli?**



# Kuntalaki 90 §: Hallintosääntö

## Hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1) hallinnon ja toiminnan järjestämiseen liittyvistä seuraavista asioista:

- a) toimielimistä ja johtamisesta;
- b) kunnanhallituksen puheenjohtajan tehtävistä;
- c) henkilöstöorganisaatiosta;
- d) taloudenhoidosta;
- e) hallinnon ja talouden tarkastuksesta;
- f) sisäisestä valvonnasta, riskienhallinnasta ja sopimusten hallinnasta; (21.5.2021/419)

2) päätöksenteko- ja hallintomenettelyyn liittyvistä seuraavista asioista:

- a) toimivallan siirtämisestä;
- b) toimielinten kokoontumisesta;
- c) varajäsenten kutsumisesta;
- d) toimielimen puheenjohtajan tehtävistä;
- e) kokouksen tilapäisestä puheenjohtajasta;
- f) kunnanhallituksen edustajan ja kunnanjohtajan tai pormestarin läsnäolosta ja puheoikeudesta muiden toimielinten kokouksissa;
- g) muiden kuin jäsenten läsnäolosta ja puheoikeudesta toimielinten kokouksissa;
- h) toimielinten päätöksentekotavoista sekä siitä, miten kunta huolehtii, että sähköiseen kokoukseen ja sähköiseen päätöksentekomenettelyyn osallistumiseen tarvittavat tekniset välineet ja yhteydet ovat käytettävissä;
- i) esittelystä;

- j) pöytäkirjan laatimisesta, tarkastamisesta ja tiedoksi antamisesta;
- k) asiakirjojen allekirjoittamisesta;
- l) tiedonhallinnan ja asiakirjahallinnon järjestämisestä; (21.5.2021/419)
- m) asiakirjoista tai tiedon antamisesta perittävistä maksuista;
- n) 23 §:ssä tarkoitetun aloitteen käsittelystä ja aloitteen tekijälle annettavista tiedoista;
- o) viestinnän periaatteista;
- p) menettelystä otettaessa asia ylemmän toimielimen käsiteltäväksi;

3) valtuuston toimintaan liittyvistä seuraavista asioista:

- a) valtuuston kokousmenettelystä;
- b) varavaltuutetun kutsumisesta valtuutetun tilalle;
- c) valtuutetun aloitteen käsittelystä;
- d) valtuutettujen valtuustotyöskentelyä varten muodostamista valtuustoryhmistä;
- e) kokouksiin osallistumisesta ja kokouskutsun lähettämisestä sähköisesti;
- f) valtuutettujen puheenvuorojen pituudesta yksittäisissä asioissa, jos ne ovat tarpeen kokouksen kulun turvaamiseksi.

## Hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset, joilla turvataan kielilaissa (423/2003) ja muualla laissa säädettyjen kielellisten oikeuksien toteutuminen kunnan hallinnossa.

Edellä 1 momentissa säädetyn lisäksi hallintosäännössä annetaan tarpeelliset määräykset hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, päätöksenteko- ja hallintomenettelystä sekä valtuuston toiminnasta poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa. ([16.2.2023/199](#))

L:lla [199/2023](#) lisätty 3 momentti tulee voimaan 1.3.2023.

# Kehitystarve

## Lähtötilanne

Voimassa oleva hallintosäätö, joka laadittu uuden Kuntalain (2015) tultua voimaan.

Voimassa myös lautakuntien ja KH:n hyväksymät johtosäännöt sekä muita delegointipäätöksiä.



## Tarve

Hallintosäätöä ei ole uudistettu kokonaisuudessaan, vaan paikattu useita kertoja, mikä on johtanut eritasoisiin säännöksiin.

Nykyinen hallintosäätö on osittain vanhentunut, eikä vastaa tarpeisiin.

Hallintosäätö ja muut delegointipäätökset sisältävät erilaisia ja eritasoisia säännöksiä.



## Tavoite

Uudistetaan hallintosäätö, johtosäännöt ja muut delegointipäätökset.

Pyritään ylätasoiseen sääntelyyn.

# Nykyisen hallintosäännön muutoshistoria

Hyväksymisajankohta	Voimassaolo
KV 22.5.2017, § 39	noudatetaan 1.6.2017 lähtien
KV 22.1.2018, § 6	noudatetaan 1.3.2018 lähtien
KV 26.2.2018, § 19	noudatetaan 1.3.2018 lähtien
KV 18.6.2018, § 68	noudatetaan 1.8.2018 lähtien
KV 12.11.2018, § 99	noudatetaan 1.1.2019 lähtien
KV 25.3.2019, § 11	noudatetaan 1.4.2019 lähtien
KV 23.3.2020, § 17	noudatetaan 23.3.2020 lähtien
KV 25.5.2020, § 28	noudatetaan 25.5.2020 lähtien
KV 21.6.2021, § 53	noudatetaan 1.8.2021 lähtien

# Mitä haluamme kokonaisuudistuksella tavoitella?

## Päätöksenteon ja operatiivisen toiminnan sujuvuus

- Viisaalla toimivallan jaolla päätökset tehdään kaupunkitasoisesti linjakkaasti
- Selkeä toimivallan jako luo vakautta
- Resurssien käyttö on tehokasta sekä valmistelussa että päätöksenteossa
- Organisaatio toimii tuottavasti, taloudellisesti ja vaikuttavasti
- Päätöksentekijöiden ja viranhaltijoiden hyvä yhteistyö jatkuu

## Uhkien ja riskien hallinta

- Toiminnan ja päätöksenteon jatkuvuus turvataan kaikissa tilanteissa
- Kykenemme reagoimaan tarpeen vaatiessa selkeästi, notkeasti ja nopeasti

## Säädöskokonaisuuden eheys

- Määräykset ovat tarkoituksenmukaiset ja toimintaa parhaiten palvelevat
- Säädökset linkittyvät toisiinsa ja päällekkäisyyksiä ei ole
- Säännöt ovat saavutettavat, selkeät ja käyttäjäystävälliset

## Ajantasaisuus

- Hallintosääntö vastaa lainsäädäntöä ja tarpeita
- Hallintosääntö kestää aikaa ja mahdollistaa kaupungin kasvun ja kehityksen

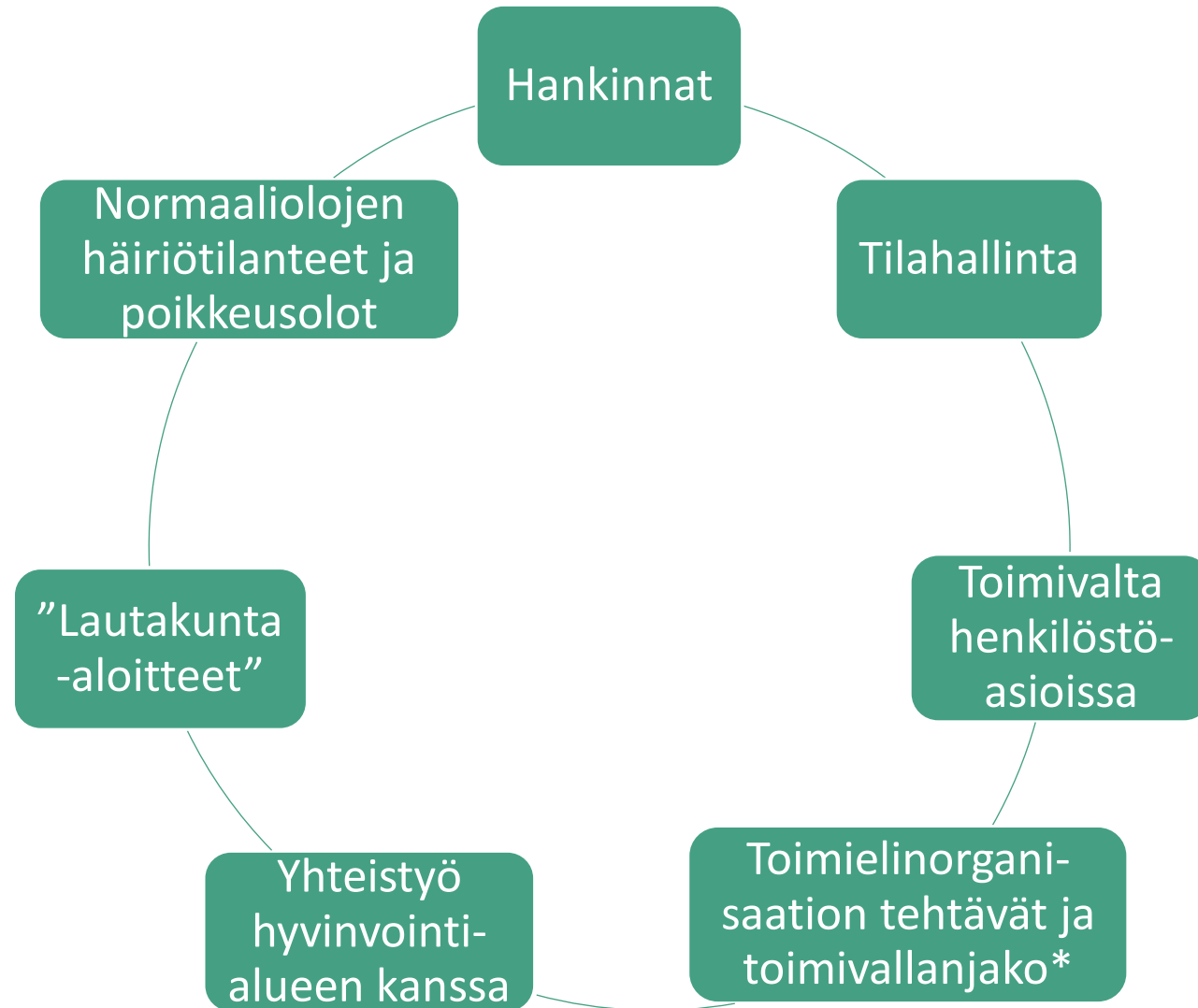
## Oikeudenmukaisuus ja vastuullisuus

- Kaupungin toiminta on läpinäkyvää
- Keskinäinen luottamus ja kaupungin imago paranevat
- Keskiössä on kaikkien kuntalaisten etu ja asioiden sujuvuus

# Hallintosäännön kokonaisuudistus

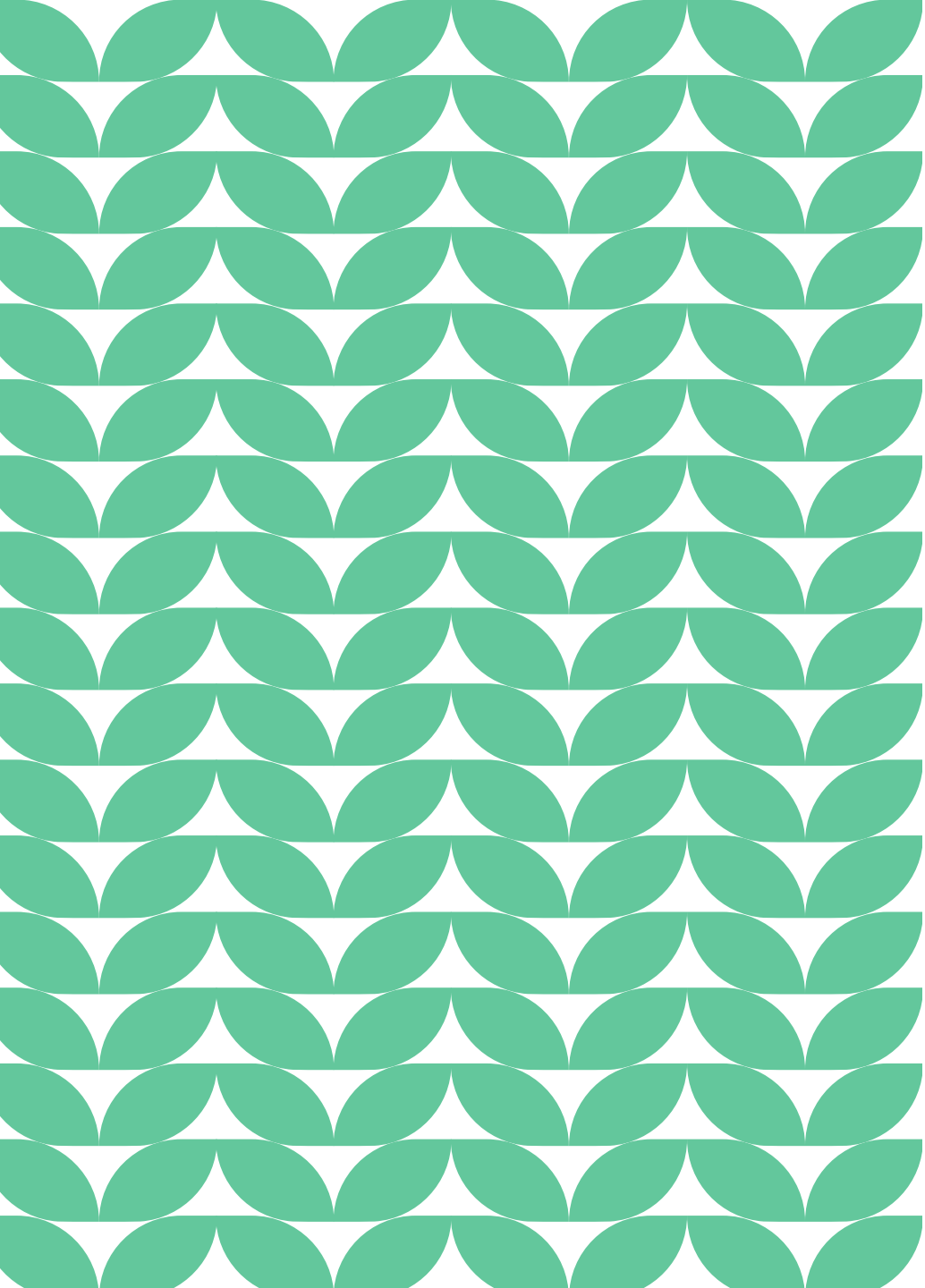


# Esimerkkejä tarkasteltavista kokonaisuuksista



*\*) Tullaan esittämään vain välttämättömiä muutoksia (esim. mitä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa aiheuttaa jne.)*

*Muun mahdollisen muutostarpeen arvioinnissa päärooli toimielinorganisaatiolla*



**Kiitos!**

Saara Ojala  
projektipäällikkö, johtava asiantuntija

040 315 3451  
[saara.ojala@jarvenpaa.fi](mailto:saara.ojala@jarvenpaa.fi)